## Teilnahmegebühr

1.290,- EUR mehrwertsteuerfrei

Die Gebühr ist mehrwertsteuerfrei und beinhaltet die Kursunterlagen sowie eine Teilnahmebescheinigung.

### **Anmeldung**

Die Anmeldung erfolgt über das Anmeldeformular auf der Homepage der Akademie der Hochschule Biberach, per E-Mail unter Angabe der entsprechenden Daten oder per Post mit dem beiliegenden Anmeldeformular. Die Anmeldung wird mit Eingang wirksam. Sie erhalten eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Anzahl der Teilnehmenden ist begrenzt; die Plätze werden in Reihenfolge der Anmeldungen vergeben.

Online: www.akademie-biberach.de/prof-projektmgmt E-Mail: anmeldung@akademie-biberach.de

### Stornierung

Bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn können Sie Ihre Teilnahme kostenfrei stornieren. Bei Abmeldung bis zu 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr erstattet, danach ist eine Erstattung nicht mehr möglich. Sie können jedoch kurzfristig eine Vertretung für die Teilnahme benennen.

Die Akademie behält sich vor, die Veranstaltung bei nicht ausreichender Teilnehmendenanzahl oder Coronabedingten Einschränkungen bis zu 10 Tage vor Kursbeginn abzusagen. In diesem Fall werden alle bereits bezahlten Teilnahmegebühren vollständig zurückerstattet.

# Technische Voraussetzungen

Für die Teilnahme benötigen Sie einen PC/Laptop mit Kamera und Mikrofon sowie einen stabilen Internetzugang. Zur Übertragung verwenden wir eine Webinarsoftware, welche als Add-on im Internetbrowser installiert wird.

## Fachkursförderung

Unterstützt durch das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds. Teilnehmende aus Baden-Württemberg können eine Bezuschussung der Teilnahmegebühr von bis zu 50 % erhalten. Fördervoraussetzungen und Antragsformular finden Sie unter: www.weiterbildung-biberach.de/bildungsfoerderung

Kofinanziert vom Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg



## Anerkennung durch Kammern und Verbände

www.akademie-biberach.de/prof-projektmgmt

# Veranstaltungsort

Akademie-online



Akademie der Hochschule Biberach Karlstraße 6 88400 Biberach

Telefon: 0 73 51 / 5 82 - 5 51
Telefax: 0 73 51 / 5 82 - 5 59
www.akademie-biberach.de
kontakt@akademie-biberach.de



Projektmanagement – Vertiefungsseminar (online)

Projekte professionell

durchführen



### Über diesen Online-Workshop

Der Online-Workshop richtet sich an alle Projektleiter\*innen und Projektmitarbeiter\*innen, die in ersten Projekten bereits mitgearbeitet haben und ein tieferes Verständnis im Projektmanagement erwerben möchten. Basiskenntnisse des Projektmanagement werden vorausgesetzt.

Im Aufbauseminar Projektmanagement erhalten Sie anknüpfend an das Basisseminar einen vertieften Einblick in das moderne Projektmanagement. Weitere praxisrelevante Werkzeuge wie z.B. Lean Prinzipien zur Verschlankung von Projekten werden vorgestellt und intensiv geübt. Daneben wird die Interaktion zwischen Projektleiter\*innen und den Projektbeteiligten (Stakeholder) intensiv bearbeitet. Der Umgang mit Widerständen im Projektumfeld wird ebenso thematisiert wie das Vorgehen bei Konflikten und Krisen. Projekte ziehen oftmals tiefgreifende Veränderungen für Mitarbeitende nach sich. Das Thema Change Management vermittelt deshalb wichtige Inhalte über das Verhalten von Mitarbeitenden sowie Kolleginnen und Kollegen, die mit Veränderungen konfrontiert werden.

Im Online-Seminar wechseln inhaltliche Impulse, Fallbeispiele, Reflexionsphasen und praktische Übungen einander ab. Neben der Arbeit im Plenum sind Einzel- und Gruppenarbeiten vorgesehen. Die intensive Arbeit in der kleinen Gruppe (max. 12 Teilnehmende) ermöglicht einen vertrauensvollen Austausch, persönliche Erkenntnisse sowie einen spürbaren Zuwachs an Führungskompetenz.

### Referent

## Dr. Andr<mark>eas Ikk</mark>er

Umfangreiche Führungserfahrung als Manager, Change-Begleiter, Prozessmanager, Coach und Trainer aus mehr als 20 Jahren Berufserfahrung in mehreren Unternehmen. Eigentümer der Tensment GmbH. Berät Unternehmen und Manager in Umbruchsphasen, organisatorisch und persönlich. Fungiert als Trainer zu diversen Managementthemen wie z.B. Change Management und Projektmanagement.

#### Inhalte & Ziele

- Wichtige Phasenmodelle des Projektmanagements (Six Sigma, Deming-Zyklus etc.)
- Lean Prinzipien des Projektmanagements
- KPIs zur Erleichterung der Projektsteuerung
- Änderungsmanagement mit Sinn und Verstand
- Change Management zur Umsetzung von Projekten in die Praxis
- Widerstände im Projekt als Chance betrachten
- Mit Konflikten und Krisen konstruktiv umgehen
- Multiprojektmanagement (Critical Chain Project Management)
- Qualifizierung und Zertifizierung im Projektmanagement.

Die Teilnehmenden lernen weiterführende Werkzeuge des Projektmanagements kennen und können diese je nach Situation anzuwenden. Außerdem wird vertiefendes Wissen auf dem Gebiet der Interaktion zwischen den Stakeholdern vermittelt sowie die Fähigkeit, diese Inhalte im Sinne einer erfolgreichen Projektrealisierung auch umzusetzen.

#### Zeitablauf

09:00 bis 15:00 Uhr

#### Durchführung der online Veranstaltung

Die Unterlagen werden digital zur Verfügung gestellt und die gemeinsam erarbeiteten Ergebnisse der Gruppenarbeiten im Nachhinein digital zum Download bereitgestellt. Mit mehreren kürzeren Lerneinheiten und Pausen wird dem von einer Präsenzveranstaltung abweichenden Charakter des online Workshops Rechnung getragen.

# Weitere Workshops der Reihe

- Projektmanagement Basisseminar
- Agiles Projektmanagement

| Τ | itel, Akadem. Grad          |
|---|-----------------------------|
| Ν | lame, Vorname               |
| Ρ | osition                     |
| F | irma/Behörde                |
| S | traße, Nr.                  |
| Ρ | LZ, Ort                     |
| E | -Mail                       |
| T | elefon                      |
| Α | bweichende Rechnungsadresse |
|   |                             |
| F | irma/Behörde                |
| S | traße, Nr.                  |
| Ρ | LZ, Ort                     |
|   |                             |

Ich willige ein, dass meine Daten (Name, Firma, Ort) zur Erstellung eines Teilnehmerverzeichnisses verwendet werden, das allen Teilnehmern ausgehändigt wird.

Datum. Unterschrift